



Vol.17  
Mar.18.2002

発行: 英知大学同窓会  
〒661-8530  
兵庫県尼崎市若王寺2-18-1  
発行責任者: 野村裕  
編集: 英知大学同窓会

- 大学の変革を求める会 ······ 1
- 卒業生に贈ることは ······ 4
- これからの英知大学 ······ 7
- 卒業生の皆さまへ ······ 2
- 連続で公開討論会 ······ 4
- 学内企業研究会 ······ 7
- 同窓会の皆様へ ······ 2
- 同窓会事務局より ······ 5
- これからの英知に期待する事 ··· 8
- 卒業記念品 ······ 2
- ホームカミングデーに出席して ··· 5
- TOEICスコアアップ講座 ······ 8
- The Child father of the Man ··· 3
- これからの英知大学 ······ 6
- 編集後記 ······ 8

早春の候、ここにめでたくご卒業を迎えたことを心よりお慶び申し上げます。また、永年のご苦労を感謝し保護者の方々にも心よりお祝、申し上げます。

卒業生の方々には、同窓会への正会員としての入会を力強く思い心より歓迎の意を表します。

さて今日より厳しい社会に出ていかれるわけですが、世界情勢的には多発テロの影響が残存し日本社会ではデフレスパイラル、構造改革等による経済不安定及び現状の変革を強く問われ、中国経済の台頭による国内(日本)空洞化が現実的に最も強かつた銀行の組織をも搖るがす流れになって来ております。

教育界の変革も公立高校に民間出身者を登用し、学校変革へ積極的に取り組み各地で学校を良くしたいという意欲・気運が高まっています。大学もしかり、少子化及び大学が選択される時代になり各大学で変革の動きが激しくなつてきてお



会長 野村裕

## 『大学の変革を求める』

現代の大学生は、自分の意志で決めることが出来ない人間が多いと聞きます。その上でも、先生が一方的に話をしても、先生が一方企業の経営も同じ」というベースはあると思います。「企業を変える主役は現場で働く一線の社員であつて、社長ではない。社員のボトムアップで出て来た改革の提言を社長の方針に合わせて実現させるのが指導者の役割である。「現場の先生は教育者(研究者)としてにプライド、そして経験がある。それを無視して学校を変えることは不可能である。何回も現場と話し込みを重ね、本音が出てきて初めて改革への着手ができるのです。」少子化や他大学との競争を考えると、志望者の開拓に受け身の体制ではまずいという危機意識が現場の教職員に芽生えその力を改革へのパワーへと結び付けることが必要と考えます。「生徒(学生)は顧客である」という信念が必要ではないでしょうか。企業の繁栄に顧客の支持が欠かせないように、学校も生徒(学生)の満足度を高め

ります。その中で「学校改革は、トップダウンで実施するもの。校長(学長)で学校が変わるとと思うのはリーダーシップというものを履き違えている。学校を変えるのは、校長(学長)ではなく、現場の第一線に立つ教職員である。校長(学長)は、現場がうまく機能するように手助けをするのが仕事で、校長(学長)が張り切つても教職員にやる気がなければ改革は進まない。」これは、企業人としての経験があるからいえることかもしれません。「学校の運営も企業の経営も同じ」というベースはあると思います。「企業を変える主役は現場で働く一線の社員であつて、社長ではない。社員のボトムアップで出て来た改革の提言を社長の方針に合わせて実現させるのが指導者の役割である。「現場の先生は教育者(研究者)としてにプライド、そして経験がある。それを無視して学校を変えることは不可能である。何回も現場と話し込みを重ね、本音が出てきて初めて改革への着手ができるのです。」少子化や他大学との競争を考えると、志望者の開拓に受け身の体制ではまずいという危機意識が現場の教職員に芽生えその力を改革へのパワーへと結び付けることが必要と考えます。「生徒(学生)は顧客である」という信念が必要ではないでしょうか。企業の繁栄に顧客の支持が欠かせないように、学校も生徒(学生)の満足度を高め

学校も他の組織運営も同じですが、教職員と学生という現場の主役がやる気になる仕組み作りが成功のカギではないでしょうか。

新学期(四月)からは、大学の経営スタッフ(常務理事及び学長)も替わられ、「新たなる英知の創造」への挑戦とお聞きしております。同窓会も、変革には全面的に協力は惜しまず、共に発展する様努力を積み重ねて参りたいと思っております。会員ご一同の益々のご協力とご支援を賜わりたく切に希望するものです。(参考資料) 日経(シリーズ教育)

徒(学生)の求める満足度は多様です。」大学は、人間形成、研究・就職と将来の進路を求める最終学府であります。学生が押し付けでなく、自分の意志で進路を決め、実現に向かって努力できる手助けを最大限することが学校の使命であり、学校の満足度を高める要素になるものと思います。

現代の大学生は、自分の意志で決めることが出来ない人間が多いと聞きます。その上でも、先生が一方的に話をしても、先生が一方のではなく、自分が何をやりたいかの理解し、自分がどういう人間か、進路や意志の決定を自分でさせよう助言や手助けをすることにより、主役は学生で教職員は引立て役に徹することが、悲しいかな現代の大学に問われていることではないでしょうか。

学校も他の組織運営も同じですが、教職員と学生という現場の主役がやる気になる仕組み作りが成功のカギではないでしょうか。

新学期(四月)からは、大学の経営スタッフ(常務理事及び学長)も替わられ、「新たなる英知の創造」への挑戦とお聞きしております。同窓会も、変革には全面的に協力は惜しまず、共に発展する様努力を積み重ねて参りたいと思っております。会員ご一同の益々のご協力とご支援を賜わりたく切に希望するものです。(参考資料) 日経(シリーズ教育)

卒業生の  
皆さまへ

学長 岸 英司



## 同窓会の皆様へ

常務理事 村田 稔

卒業記念品

神学科 学科長 松本 信愛

今年、博士、修士、学士学位記の授与式に先だって、ご卒業の皆さんへおよろこびを申し上げます。

二〇〇一年十月から新しく常務理事に就任いたしました。この場をお借りして、皆様へのご挨拶と、今まで母校によせてくださったご厚意に感謝いたします。

あまりにも荷の重すぎる職務ですが、理事長の大学改革への熱意に押し切られ、受けました。

けになられたインドの人と日本人の方に心よりおめでとうと申し上げます。またこれまで本学をご卒業になられた大勢の卒業生、同窓会の皆さんにも創立以来三十九年間の母校の発展に誇

りをもつて頂きたいと思います。  
現在はご卒業される皆さんに  
は不景気という経済状況の中で、  
就職は極めて困難になつていてま  
す。また少子化の現象の中で大  
学への入学者が減少しつつあり

英知大学は在校生、教職員、後援会、同窓会が力を合わせて、大学の発展のために努力いたしました。私は三月末で学長職を退任いたしますが、四月からの新学長山田利秋先生のご指導の下、ますよう祈念し、私のごあいさつといたします。

今 の 時 代 に 最 も 適 し た 方 向 性 を 見 出 す 必 要 が あ る と 思 い ま す。

大 学 は 教 職 員 と 学 生 の 運 命 共 同 体 で あ り 、 同 窓 会 と 地 域 社 会 に 支 え ら れ 、 ま た 貢 獻 で き る 存 在 で な け れ ば な ら な い と 感 じ ま す。教 職 員 間 に は 信 賴 と 協 力 体 制 が 必 要 で し ょ う し 、 そ の た め に は 公 平 、 公 正 な 取 り 扱 い 、 自 由 な 働 き の 出 来 る 環 境 づ く り も 必 要 で し ょ う。学 生 間 に も 同 様 事 が い え る と 思 い ま す。要 は ひ と

地域社会との連携協力も欠かすことの出来ない大切なことでしょう。地域にあって、地域に根ざし、地域に愛され、地域と共に成長する大学であります。英知を創り、英知を育て、英知を支え、英知で学び、英知を愛する皆様方と、「英知と力」をあわせ、「十一世紀の社会に貢献できる英知大学を目指したいと思います。最後になりましたが、英知大学同窓会のさらなる発展を、祈願いたします。

教職員と学生との繋がりが、大學と同窓会との繋がりであるからです。大學と同窓会との繋がりの度合いこそが、教職員と学生との繋がりのバロメーターだからです。ややもすれば大學は社会の荒波から隔離された聖域だと考えられがちです。そのためにも社会のまつただ中でご活躍なさってる皆様方からのご意見やご示唆が必要であり、それを受けて大學改革の歩みを確実なものとしたいと考えています。

地域社会との連携・協力も欠

り一人が個人として人間として尊重され、いろいろの違いがより豊かなものを創り出す原動力だという環境づくりが求められます。同窓会との繋がりを特に大切にしたいと考えています。

卒業生の皆さん、ご卒業おめでとうございます・・・  
とは言われても、卒業の時の『おめでたさ』の実感は人によつていろいろでしよう。  
学生時代、一生懸命勉強して満足のいく形で卒業する学生は、「自分をほめてやりたい」という満足感で卒業していくのでしょうか。

高校卒業生の数が減り、入学者の確保が難しくなっている今だからこそ、以前にも増してその点を考え、実行に移さなければならぬことは明らかです。

教員側から、その努力は惜しまないつもりですが、どうしても年齢や立場の違いから、的が合わないことがあります。

またたたか何となく大学に来て、無難に単位を取つて卒業していく学生にとっては「やつと終わつたか」という気持ちでしようか。そして、ひょっとすれば、もつとも感激して卒業していくのは、最終学年になつても多くの単位を残していく、最後の最後まで卒業できるかどうか分からぬ状態で、やつと卒業に漕ぎ着け

経験者の立場から言つて下さる「アドバイス」は、的を射ています。貴重なものです。そのような「卒業記念品」をぜひ置いて行つて下さい。

卒業式に置いていけなかつた方は、卒業後、そのような「おみやげ」を持つて母校を訪ねて下さい。



英語英文学科に籍を置かれた諸君であれば、読んだり耳にしたことのあるだろう。イギリスの桂冠詩人ウイリアム・ワーズワースの有名な詩の一つである。彼の妹ドロシーが呼んだ所から「The Rainbow」という名がついたと言っている。この中の一部は「子供は大人の父である」と訳されるが、私は時折この一部が自分にとても厳しく響き、また苦しく感じる事がある。ですから、晴れの門出を祝う餞言葉としてはあまり相応しくないかもしれない。しかし、これらは社会人となる証だから社会人としての立場でまた同じ人間同士としての立場でこの一

The Child is father of the Man.  
My heart leaps up when I behold  
A rainbow in the sky:  
So was it when my life began,  
So is it now I am a man,  
So be it when I shall grow old or let me die!  
The Child is father of the man:  
and I could wish my days to be  
Bound each to each by natural piety.  
William Wordsworth(1770~1850)

英語英文学科 学科長 井田 規文

節を受け取つてもらえると思う。

この詩は、子供の頃に虹を見つめ感動した自分が、今もそして今後も感動し続ける自分でありたいと願う人間（としての自分）と大自然とのあり方として、神への畏敬の念を示そうとするものである。その根底を流れる考

といった諺が連なつて思い浮かんでくるのである。

しかし、日本語訳として「三つ子の魂百まで」を考えると、そこには肯定的に解釈する余地は残されているから実は私も救われる気持ちになれる。「What youth is used to age remembers」すなわち、この「若い頃のことは、歳を取つても良く覚えているものだ。」

それから自分の作り上げていく過程に役立てるようになって考えた賢明さはもともと人間には備わっていると思う。

実際、「昔取った杵柄」「Trouble brings experience and experience brings wisdom.」という諺があるのはその証拠と言えるだろう。この考え方は年齢を重ねるにつれて私にも分かつってきた。今生

強く感じる事は、自分に対する不安を覚えてしまう事である。「The Child is father of the Man」を中心とした人間性の不変性、非成長性ひいては性悪説的な考えを連想させ

るいくつか諺として見てしまうからだろう。つまり、「嘯む馬は終いまで嘯む。」「A snapping horse will bite till his dying day.」「狐は白髪の生える歳になつても、決して改心しない。」「The Fox may grow grey but never good.」「豹の斑点は変える事が出来ない。」「You can't change the leopard's spots.」

か今は分らない。しかし大学を離れても英知大学での学生生活は必ず諸君の心の中に残る筈である。なぜならそれは諸君ひとり一人の「子ども」だからである。

願わくばその「子ども」が諸君の心中で常に変わらぬ「子ども」であつて欲しい。

と、同時に英知大学で学んだことに限らず、経験した事全てが君たちの将来に役立つて「子ども」であつてほしいと願つてやまない。

「卒業」は制度から生まれた言葉であつて人間の生の過程にあつては決して「終わり」だけを意味するものではなく、「始まり」をも意味する。それよりむしろ大事も経験で分るからなおさらなりう。けれども、それは変容するのだが、時として、特に今の自分を省みた時に今後の自分を察してしまう事がある。自分は、はたして今の自分を続けて将来の、今までのものが全て無くなる事なのは、自分の中にいかに「子ども」を持ち続けるかということがどう思う。「卒業」したことでは決して「終わり」だけを意味するものではなく、「始まり」をも意味する。それよりむしろ大事なのは、自分の中にいかに「子ども」を持ち続けるかということがどう思われる。それまで自分が全部が全て無くなるとは思わないが、今こうしてこの拙文を読み終えた時に、少し英知大学で学んだ事経験した事を振り返つてみて欲しい。今の自分の存在を確認すると言うと大袈裟だが、もしなにか確認できるものがあれば、それこそが君にとつての将来に繋がるものだと言える。

The past is the present, and the

present is the future.

君たちの将来に「子ども」あれ！

大江健三郎氏が先頃朝日新聞のインタビューに、「小さい時は、文化人類学のイニシエーション（通過儀礼）のように、ある扉を開ければ大人になると信じていた。しかし、そんな扉はなかった。僕達の切れ目のない生活、一つ

の文化の中で生きて死んでいく生活には、イニシエーションがない。子どもを持ち続けて成長し死ぬのだと分かつたのです。子どもの時に知つていた事は今も知り、感じていた事は今も感じている。子どもの中にすべてはあります。最後までそれから逃れられない。」

(二〇〇一年一月五日付朝刊)と述べられているのに、まるで大江氏がワーズワースの「The Child is father of the Man.」を意識されていたかのようだ。共通の感覚を覚えて興味深い。自分の「子ども」は、自分が歳をとつても決して失われる事はないだろ。けれども、それは変容する事も経験で分るからなおさらなりう。ただ、時として、特に今の自分を省みた時に今後の自分を察してしまう事がある。自分は、はたして今の自分を続けて将来の、今までのものが全て無くなる事なのは、自分の中にいかに「子ども」を持ち続けるかということがどう思われる。それまで自分が全部が全て無くなるとは思わないが、今こうしてこの拙文を読み終えた時に、少し英知大学で学んだ事経験した事を振り返つてみて欲しい。今の自分の存在を確認すると言うと大袈裟だが、もしなにか確認できるものがあれば、それこそが君にとつての将来に繋がるものだと言える。

「卒業」は制度から生まれた言葉であつて人間の生の過程にあつては決して「終わり」だけを意味するものではなく、「始まり」をも意味する。それよりむしろ大事なのは、自分の中にいかに「子ども」を持ち続けるかということがどう思われる。それまで自分が全部が全て無くなるとは思わないが、今こうしてこの拙文を読み終えた時に、少し英知大学で学んだ事経験した事を振り返つてみて欲しい。今の自分の存在を確認すると言うと大袈裟だが、もしなにか確認できるものがあれば、それこそが君にとつての将来に繋がるものだと言える。

The past is the present, and the

present is the future.

君たちの将来に「子ども」あれ！

# 卒業生に贈ることば

スペイン語スペイン文学科 学科長

マリア ルイサ ロペス



フランス語フランス文学科 学科長

川久保 輝興

卒業生の皆様、おめでとうございます。

いよいよすべての教育課程を修了して、社会人の一般生活に入ります。

この時こそ、英知大学で学んだ事が大切になります。生きていいく社会の中で君たちを通じて

どのように英知の光を反射されるか、これから君たちの課題です。

大学を出て、大きな困難に出会うこともあるかも知れませんが、在学期間に蓄えた精神的な価値観と希望を支えと心のよりどころとして、勇気をもつて明るく生きられるようになつたら幸いです。

私たち間すべての存在は大切で意味があるし、自分では出来ないことがあります。英知大学の卒業生のひとり一人は自分の個性を生かしながら、誰もが幸せと感じられる社会と世界を作り上げるために役立つ人るように願つて君たちへ贈る言葉にします。

てきたか、どのように生きてきたかが、その地ならしで働きこまれた養分のはずである。

君たちの未来はここから始まるのだ。養分を取り忘れた人はこれから取り戻すのだ。人生は常に再生（ルネッサンス）が可能である。フランス映画に「今日から始まる」という、今日の逼迫した難問と明日への希望を実際に見事に描いた感動的な作品がある（機会があつたら、ぜひ観ることを勧めます）。

ただでさえ悩み多い青春を、さらに苦労を重ねて生きていかなければならぬ人も沢山いるのではなかろうか。

大学で習った、あるいはみずから培つた知識や能力が直接にはまるで役立たず、ということのほうが実際には多いと思う。

ましてフランス語ということになると、今の日本でどこで役立つか。希有な僥倖をまづばかりであろう。

すべて今日から始まるのだ。



神学科助教授

小田 武彦

示W P Pビラ)と模索する学生

の思いを受け止めた本学は、英

国同時多発テロ問題の核心を探

る・憎悪の連鎖を断ち、真の平和

を「をテーマとする公開討論会

を昨年十一月三日(土)に開催し

た。

パネリストの松本耿郎教授(国際文化学科長)は、自爆テロの原因として、パレスチナ情勢の悪化による絶望感や家父長の社会

の男性同盟的価値観と日本の神風特攻への賞賛などを示唆。和

田幹男教授(副学長・宗教文化専

攻主任)は、エルサレム陥落によ

るユダヤ民族の国家喪失から

P L Oとの交渉決裂に至る歴史

をたどり、事件の背景にパレス

チナ人の国家創設の悲願と幻滅

がある事を指摘。

松浦悟郎司教(日本カトリック正義と平和協議会会长)は、單

純化した二者択一の危険性を指

摘した上で、市民が担う平和運

動や紛争地域での平和ゾーン設

置、国際協力部隊派遣、そして日

本への難民受け入れなど、平和

を補う市民主導型の国際協力が

あり得ることを海外の実例を挙

げて紹介。

約二百人が集まつた会場には、

難民申請をしているアフガニス

タン人が五人も参加。難民申請

が認められず退去命令を受けて

いるワヒド・マンスールさんが

代表して、少数民族の一人とし

てどのような迫害を受けてきた

かを紹介し、すべての人に人権

が保障されなければ本当の安全

ではないと訴えた。

十二日(土)、カトリック大阪大

司教区国際協力委員会との共催

で開催された。

この公開討論会も、学生たち

自らが世界情勢どころか日本の

現状さえ知ろうとしてこなかつ

たことを反省して自分たちの足

もとを見つめる研修を続けてい

ることに触発されて企画された。

村田稔講師(常務理事)は、生

命の危険や恐怖から逃れてき

た人たちが日本にいるにも関わら

ず難民として受け止められてい

ない実体を紹介。

武村二三夫弁護士(大阪弁護

士会)は、人権擁護ではなく管理

のため定められている日本の

「出入国管理及び難民認定法」の

問題点を具体的に提示。

新垣修助教授(志學館大学法

学部)は、日本の難民対策の不備

を補う市民主導型の国際協力が

あり得ることを海外の実例を挙

げて紹介。

約二百人が集まつた会場には、

難民申請をしているアフガニス

タン人が五人も参加。難民申請

が認められず退去命令を受けて

いるワヒド・マンスールさんが

代表して、少数民族の一人とし

てどのような迫害を受けてきた

かを紹介し、すべての人に人権

が保障されなければ本当の安全

ではないと訴えた。

第一回公開討論会の全記録は、「武器なき世界の実現を・報復ではなく、いのちの連鎖を(一、一〇〇円)」というタイトルで、女子パウロ会より三月三十一日に発行されます。ぜひご一読ください。

また、これからも、一般市民を対象とした公開討論会が続けられる予定です。

次回は、三月九日午後一時より、「パキスタン視察報告会・アフガニスタン難民はいま!」

同窓会事務局では、テーマに対するご希望を小田助教授に、お取次ぎいたします。また公開討論会や公開講座等の開催通知をご希望の方には直接、ダイレクトメールでお知らせいたします。

## 同窓会事務局より

平成13年11月3日開催  
同窓会総会への委任状  
より会員さんのコメント



<お問合せ先>  
英知大学同窓会事務局  
藤本・大牟田まで  
Tel.&Fax.06-6498-6258  
e-mail  
sapiens@mbox.net-osaka.or.jp  
火・木曜日の10:00AM~5:00PM  
それ以外は留守番電話、FAXが  
受け付けますので、お気軽に  
お問合せ下さい。

同窓会へのご意見、ご希望、あるいは辛口のお叱り、その他何なりとお寄せ下さいお待ちいたしております。

●「真の大学発展を願つて」を掲げ、わが母校の現実を知り、とても残念です。

●産婦人科で看護婦として働く外國人の方がいらして大学で学んだスペイン語が生かされることがあります。

●「真の大学発展を願つて」を

いております。患者さんの中に外國人の方がいらして大学で学んだスペイン語が生かされることがあります。

●「真の大学発展を願つて」を

トメールでお知らせいたします。

●「真の大学発展を願つて」を

発行、ありがとうございます。

●「真の大学発展を願つて」を

発行、ありがとうございます。

●「真の大学発展を願つて」を

発行、ありがとうございます。

# ホーリカミングデーに出席して

宗教科卒業 Sr.長谷川桂子 mic 無原罪聖母宣教女会

無原罪聖母宣教女会

二年前英知大学同窓会関東支部に出席したことが縁で、なつかしい母校にホームカミングデーのためにご招待をいたしました。

た時は、本当に夢のようでした。

何故なら私たち修道女にとつて勤務地以外を訪れる事は殆どないからです。

私は自分を成長させて下さつて勤務地以外を訪れる事は殆どないからです。

た英知大学を誇りにしている一

人ですが、『関東の上智大学』関

西には英知大学有り』と云う地

して以来三十年以上もの歳月が流れました。だからなんと大きなお恵みでしょう。

キャンパス内の構築、たたずまいなどすばらしい発展を語りかけて来ると同時に、タイムスリップして当時の二棟あつた校舎やグランドでのクラブ活動でサッカーや空手にその青春のエネルギーを発散させた叫び声が、夕暮れ迄聞こえていたのが昨日のようでした。その若者達に今、同窓生として再会し立派な社会人として互いに旧交をあたためつつ、数十年の空間をうめる喜びを満喫するには、時間が短すぎました。

同窓会へのご意見、ご希望、或

いは辛口のお叱り、その他何なりとお寄せ下さいお待ちいたしま

ております。

●「真の大学発展を願つて」を

掲げ、わが母校の現実を知り、

とても残念です。

●「真の大学発展を願つて」を

トメールでお知らせいたします。

●「真の大学発展を願つて」を

発行、ありがとうございます。

を知るにつけその志に深くうたされました。今後私も卒業生の一

人として微力ながら出来るだけ協力させていただきたいと思つています。

私は自分を成長させて下さつて勤務地以外を訪れる事は殆どないからです。

た英知大学を誇りにしている一

人ですが、『関東の上智大学』関

西には英知大学有り』と云う地

して以来三十年以上もの歳月が流れました。だからなんと大きなお恵みでしょう。

キャンパス内の構築、たたずまいなどすばらしい発展を語りかけて来ると同時に、タイムス

リップして当時の二棟あつた校

舎やグランドでのクラブ活動で

サッカーや空手にその青春の工

ネルギーを発散させた叫び声が、

夕暮れ迄聞こえていたのが昨日

のようでした。その若者達に今、

同窓生として再会し立派な社会

人として互いに旧交をあたため

つつ、数十年の空間をうめる喜

びを満喫するには、時間が短すぎました。

んで来た道のりが私のアイデンティティとなり、生命となつていることを感謝しています。

同窓生の皆さん、私達ひとりの場で蓄積されていることを認識していられるでしょうか。

英知大学はどんな人間にも豊かな富があることを発見させてください。精神風土があります。

その為に故人となられた創立者の田口大司教様をはじめとして現役・退役の神父様方と諸先生方が今も未来も私達に声援を送つていられる事を忘れず、同窓会の友がきをより一層結びながら、共に考え、語りながら大学との対話の機会を作つて同窓会の存在を意義あるものと発展させて行きましょう。

一人の力は弱いけれど皆が信仰・希望・愛の力を結集したら天地をも動かすほどのこともおこりえましょう。



# これからのかの 英知大学

就職課課長 須澤 晃

現在、英知大学の経営と運営は、開校以来の窮地にあります。昨春より全学挙げて、大学改革に取り組んでいます。

昨年十月、常務理事は村田稔神父に引き継がれ、四月からは学長も山田利秋教授に受け継がれることが決定しています。

そのような動向の中で「これから英知大学」について、少し述べてみたいと思います。

本学が、大学改革を行わなければならぬきっかけは、まず入学試験の結果求むべき学生が充足せず、入学生的資質と能力が低下し、授業や就職などにも問題を投げ掛け、さらには今日までの大学運営全般に渡り、問題点が具現化したことによります。

学生数が減少することは十八年前から明白であり、社会経済の低迷、社会の大変への要求の変化は時期の多少の差異はあるにせよ、充分に予測できたことです。

大学改革は、本学に限られたことでもなく、日本に限られた

ことでもありません。日本高等教育学会の研究発表では「日本特殊性により大学改革は、欧米に遅れること十五年から二十年のタイムラグをもつて」と言われています。また、大学改革の「世界共通のキーワードは三点に絞られ、資金調達(Financing)資質(Quantity)統治能力(Governability)である」とも示されています。

さまざまな構造改革の中でも、大学改革がもつともその対処にエネルギーと時間がかかる一つであるものと思われます。

P.H.P研究所の「二〇一〇年大学改革研究会」の提言によると、「それは、大学の本質が改革推進に不向きな要素を多く抱えており、さらに大学が消滅するよう自体を未だかつて経験したことがないからである」と述べられています。

「それは、大学の本質が改革推進に不向きな要素を多く抱えており、さらに大学が消滅するよう自体を未だかつて経験したことないからである」と述べられています。本学においても、全く同じ問題を抱えているといふべきです。

世界的に高度成長期の典型的象徴である車社会とは、良い車を造ること、良い道があること、そして良い駐車場が完備されていることがその条件でありました。よいキャンパス社会には、良い人材、良い教育、良い施設環境が必要であります。改革は「総論賛成(自分に立ち返れば)各論反

対」では成功しません。言葉で

もなく、改革が実施され一応の成功を収めるためには、全教職員に周知を徹底し、一致団結協力することが必要であります。

組織の財産は「人、もの、金、情報」といわれます。その管理を根本から見直し、新しい英知大学の創生を目指し、大学改革を推進することが必至となります。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

改革が、規模の問題で困難であれば、小さい規模にすることであり、そのため前提条件を大きく覆し、根本から建て直す勇気と覚悟が必要です。そして、改革が、規模の問題で困難であるものと思われます。

換言すれば、かつての「大学は研究と教育の役割を半分ずつ果たす」との考え方から、かつての研究重視から大きく教育の比重を持つこととなりました。その

必要性は、日本の戦後五十余年の結果であることは間違いない、家庭の教育が不充分であっても、高等教育の現場では、教育といふサービス事業を求められていく

のが現実であるのです。また、他の大学との差別化を計る場面においても、社会人を送り出す立場においても、サービス事業としての感性と資質が求められるのです。

組織体として、その機能を強力に發揮するためには、その適正と能力に応じた役割分担が必要です。そして潜在的かつ顕在的な資質の発達のためには、的確な研修が不可欠です。均等な内容の役割分担制から、個人の適正に従い役職責任と、職務遂行の評価をおこない、さらには公けとし、成果主義へ転換を試みるべきであります。

大学教職員には、顧客である学生が、社会人としてヴァオケイショナルな満足感を充分に得られるように支援することができます。

大学教職員には、顧客である学生が、社会人としてヴァオケイショナルな満足感を充分に得られるように支援することができます。

第二には、「教職員一人ひとりに、コスト意識が不可欠である」ということであります。

学校法人は、利益追求の法人ではありませんが、健全な大学運営を推進するためには、適正な運用のためのコスト意識のもとに職務を推進することが重要であります。

ではありますまが、健全な大学運営を推進するためには、適正な運用のためのコスト意識のもとに職務を推進することが重要であります。

研究室や職場が個々に自由で個別に活動することは重要なことであります。が、個の採算が成立して初めて全体の採算が成り立たせるものであり、そのためのコスト意識と運用は不可欠であります。そして、何のために何を支出し、それがどのように顧

客たる学生に還元されたかの追

求が必要であります。さらに、その前提条件には、情報の開示が必須であり、決済基準の明確化が求められます。組織構成員全員の協力と全員が納得いく運用が求められるのです。

そして最後には、「教職員一人ひとりの役割分担と責任所在を明確にすること」であります。

組織として、その機能を強

力に發揮するためには、その適正と能力に応じた役割分担が必

要です。そして潜在的かつ顕在的な資質の発達のためには、的確な研修が不可欠です。均等な内

容の役割分担制から、個人の適正に従い役職責任と、職務遂行の評価をおこない、さらには公けとし、成果主義へ転換を試みるべきであります。

大学教職員には、顧客である学生が、社会人としてヴァオケイショナルな満足感を充分に得られるように支援することができます。

大学教職員には、顧客である学生が、社会人としてヴァオケイショナルな満足感を充分に得られるように支援することができます。

第二には、「教職員一人ひとりに、コスト意識が不可欠である」ということであります。

学校法人は、利益追求の法人

ではありませんが、健全な大学運営を推進するためには、適正な運用のためのコスト意識のもとに職務を推進することが重要であります。

研究室や職場が個々に自由で個別に活動することは重要なことであります。が、個の採算が成立して初めて全体の採算が成り立たせるものであり、そのためのコスト意識と運用は不可欠であります。そして、何のために何を支出し、それがどのように顧

客たる学生に還元されたかの追

求が必要であります。さらに、その前提条件には、情報の開示が必須であり、決済基準の明確化が求められます。組織構成員全員の協力と全員が納得いく運用が求められるのです。

そして最後には、「教職員一人ひとりの役割分担と責任所在を明確にすること」であります。

組織として、その機能を強

力に發揮するためには、その適正と能力に応じた役割分担が必

要です。そして潜在的かつ顕在的な資質の発達のためには、的確な研修が不可欠です。均等な内

容の役割分担制から、個人の適正に従い役職責任と、職務遂行の評価をおこない、さらには公けとし、成果主義へ転換を試みるべきであります。

大学教職員には、顧客である学生が、社会人としてヴァオケイショナルな満足感を充分に得られるように支援することができます。

大学教職員には、顧客である学生が、社会人としてヴァオケイショナルな満足感を充分に得られるように支援することができます。

第二には、「教職員一人ひとりに、コスト意識が不可欠である」ということであります。

学校法人は、利益追求の法人

ではありませんが、健全な大学運営を推進するためには、適正な運用のためのコスト意識のもとに職務を推進することが重要であります。

研究室や職場が個々に自由で個別に活動することは重要なことであります。が、個の採算が成立して初めて全体の採算が成り立たせるものであり、そのためのコスト意識と運用は不可欠であります。そして、何のために何を支出し、それがどのように顧

推進に不向きな要素を多く抱えており、さらに大学が消滅するような事態を未だかつて経験したことことがなかつたために、あらためて確認しなければならないのです。

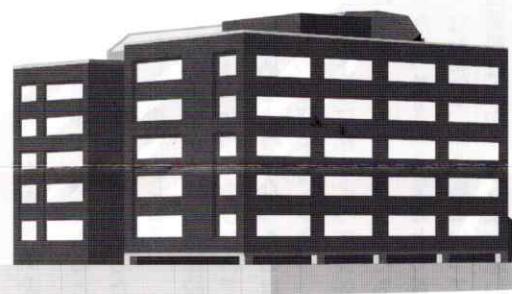
ところで、同窓生の皆さんは、それぞれの場でご活躍でござります。第二の人生の設計図を具体化させ集大成へ向わされている方も多いことでしょう。かつてこの会報でも述べさせていただけましたが、この困難で大変革の時にこそ後輩のため英知大学の発展のためお力を發揮されはいかがでしょうか。

ピーター・F・ドラッガーがその著書『プロフェッショナルの条件』の「自己実現の挑戦」の中で「第二の人生をどうするか」について述べていることも、かつての会報で述べました。第一には文字どおり第二の人生をもつこと、新しいことに挑戦することである、と。ボランティアとかNPOで働くなどの本業以外にもう一つ別の世界を持つことが大切であります。

自己実現は企業で毎日あくせく働く中ではなかなか難しいことかもしれません。このことをドラッガーは示唆し、ある日突

然踏み切るのではなく、事前に助走期間を経て設計図を具体化させるべきであると述べています。

同窓会役員の皆さんは、厳しく困難な社会情勢の中、ご自分のことだけでも大変な時に、本当にボランティア精神を發揮し努力されていて感服いたします。今後は、改革を進める大学にとって、ますます多くの同窓生の協力が必要となります。多くの力を結集し英知大学のために発揮されることを期待して止みません。

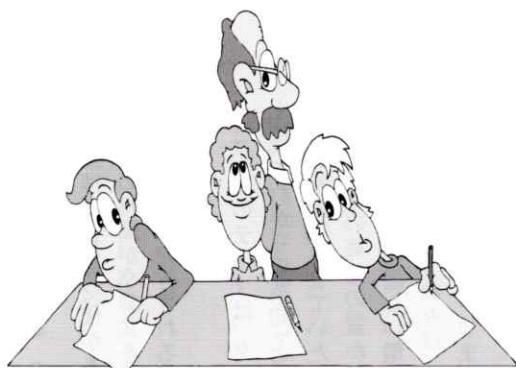


# 「学内・企業研究会」を開催致しました。

## 就職部主催・同窓会後援

日時 14年2月9日 会場 学生会館1F・2F  
PM:2.00~5.00

大学出席者一覧	
学長	岸英司 教授
学長補佐	井勢健三 教授
英語英文学科長	井田規文 教授
仏語仏文学科	ジャック・ジョリ教授
国際文化学科	羅東耀 助教授
同窓会会长	野村裕 大丸興業株式会社 大阪金属部副部長



参加企業一覧	業種
アビバグループ	教育サービス業
大阪府警察本部	地方公務員
(株)大阪めいらく	食品製造販売業
オージー・ロイヤル(株)	外食産業
(株)キヤツツ	環境衛生サービス業
キリンホテル開発(株) ホテル「ホップイン」アミング	ホテル業
(株)クラブツーリズム 近畿日本ツーリストグループ	観光旅行業
住友生命保険相互会社	生命保険業
綜合警備保障(株)	警備警護サービス業
大福信用金庫	金融業
大丸興業(株)	総合商社卸業
大和工商リース(株)	総合リース業
日本エスリード(株)	不動産業
N O V A グループ	教育サービス業
(株)引越社関西	引越しサービス業
兵庫日産モーター(株)	自動車販売
(株)三城	眼鏡製造販売
(株)レリアン	アパレル
レンタルのニッケン	レンタル業
ユー・エス・ジェイ	テーマパーク業

(敬称略)以上、20社様のご協力を頂きました。

# これから英知に期待する事

78 仏文卒

関東支部 永森 孝夫

デフレスパイアルの真只中の  
中で財布の紐をしつかり締めた  
まま、買いたいものもしばらく  
は我慢している、という状況で  
はないでしょうか。

一方では四月から始まるペイ  
オフのため、本来なら動かさな  
くてもよい預金を利息が悪くな  
るのもかかわらず大きな銀行  
へ預け替えを考えおられるの  
でしょう。今迄は国がやつて  
くれる事をそのまま受け入れて  
いれば恙無く暮らせたのに今は  
八方塞になつていて不満ばかり  
感じていませんか?

二十一世紀の日本は「当てが  
い扶持」を待つのではなく、自分  
で考え自分の責任でそれを実行  
する。この発想が育てば自ずと  
日本の問題点が見えてくるので、  
本当の民主主義が定着するチャ  
ンスを期待しています。

さて岸学長、私が在籍してい  
た時期も含め長きに渡り大学の  
ためにご尽力され本当にお疲れ  
様でした。

私事になりますが一九七六年  
フランスのアンジェに一年間留  
学した時、通常であれば入学時  
期の関係で卒業がさらに一年遅  
れるところをデイブロムさえ取  
れ準備をしております。

得できれば半年で卒業できると  
約束をもらい安心して渡仏した  
後輩にとつて何よりでした。

上述のように私にとつて英知  
では希望していたフランスにも  
いけたし、数々の先生方とも親  
しくなれたり、また何といつて  
も授業料は安かつたしよい思  
出の方が多いですね。

これから英知に対する希望  
は卒業した時に私のように満足  
感が不満を上回る教育をすると  
同時にホームページや大学案内  
等で受験生にその事をはつきり  
と表現すべきだと思います。

今は新しい分野を開拓するの  
ではなく、手持ちの得意分野を  
深耕し今よりも更に大学が小さ  
くなつたとしてもこれだけは英  
知をおいて他にはない。というも  
のを創つて下さい。時間はかかる  
でしようがこれをする事によ  
ります。

## 問合せ先

国際言語教育  
センターまで  
TEL 06-6491-8599  
FAX 06-6491-5433



在学生もOB・OG  
も英語力を  
ブラッシュアップ!

## 「学内 TOEIC 講座」

- 第12回 TOEIC スコアアップ講座(15,000円/1人)  
5月27日~6月20日(月曜・木曜の週2回14:40~16:40)  
夏期 TOEIC インテンシブ講座(14,000円/1人)  
7月29日~8月2日(5日間10:00~13:00)  
第13回 TOEIC スコアアップ講座(15,000円/1人)  
11月11日~12月5日(月曜・木曜の週2回14:40~16:40)

## 「TOEIC TEST」(4,500円/1人)

- 第21回 TOEIC TEST 4月27日(土)  
第22回 TOEIC TEST 6月22日(土)  
第23回 TOEIC TEST 8月3日(土)  
第24回 TOEIC TEST 12月7日(土)

今回は、学長の交代があり、そ  
の交代の時期が卒業式をはさん  
だこの会報が発行される時と重  
なりました。

この号のテーマは、タイムリ  
ーに『これからの英知』と言う事  
で原稿を依頼させていただきま  
した。現代の英知の置かれてい  
る立場は非常に厳しい環境にあ  
ると思われます。我々は、自分達  
の巣立つた母校がいつまでも健  
全経営で、大きく育つてゆく事  
を望んでいます。

新しい体制のもとで、同窓会  
も含めて、どんな大学にしたい  
のか?どんな大学が求められて  
いるのかを考えてゆかねばと思  
います。

どうぞ、いつまでも無関心で  
なく、ひとりの力は、小さいもの  
かも知れませんが、かたまりと  
なれば、大きな力を發揮するも  
のです。

どんな参加の仕方でも結構  
です力をお貸し下さい! !

副会長 藤本滝三 '73西文科卒

お詫び 国際文化学科学科長  
の松本教授とは、連絡が取れず  
原稿を回収する事が出来ません  
でしたので次号にて掲載させて  
いただきます。

## 編集後記